

124. 失敗しないプロジェクトのためのリスク先読み力

1. 研修要領

・ITSS	2～3
・研修受講料(税別・テキスト代込み)	55,000円
・研修実施日	12/16～12/17
・研修実施時間	9:30～16:30
・研修場所	福岡ソフトウェアセンター 福岡研修室

2. 対象者

現在ITプロジェクトにメンバー又はマネージャとして携わっている方、今後予定されている方。

3. カリキュラムの概要

成功率『約3割』といわれている日本のITプロジェクト。失敗しないためにはどうしたらいいのか？

本研修では、その答えの一つとして『リスクマネジメント』を取り上げます。

ITプロジェクトの立ち上げから終結にいたるまでの各段階に起こりうる事例に極めて近いケースを用い、カードやサイコロ、レゴなどを使いゲーム形式で楽しく学んでいただける内容です。

研修参加者には、ファシリテーター役を担っていただくことで、各種会議のとりまとめ役を担う力を身につけます。

※本研修では主として「実行」～「監視・コントロール」プロセス群を扱います。

4. カリキュラムの詳細

2日間(12時間)

科目	時間	科目の内容
0. オリエンテーション	1.0h	(1)ノーミング・セッション (2)グラウンド・ルール作り
1. プロジェクト・マネジメントとは【演習】	1.0h	・プロジェクトマネジメントとは何か
2. ファシリテーションとは【講義】	1.0h	(1)ファシリテーションの2つの目的 (2)みんなの意見は案外正しい
3. 日本人の苦手なリスクマネジメント【講義】	1.5h	(1)なぜ、日本人はリスク音痴(?)に? (2)リスクを取らないとどうなるか?
4. EVMによるコントロール【演習】	1.5h	(1)成功の鍵は定量管理 (2)基本用語と計算方法の確認 (3)練習問題 (4)将来予測による先読み
5. リスクマネジメントとは?【演習】	2.0h	(1)リスクとは? (2)リスク管理の4ステップ (3)リスクの優先順位付け (4)2つのリスク対策
6. リスク・マネジメントゲーム①【演習】	1.0h	(1)要求定義フェーズ (2)結合テストフェーズ ・個人/グループ演習・全体発表と講師講評
7. リスク登録簿を持ち帰る【演習】	1.5h	(1)リスク登録簿の作成 ・プロジェクト目標・前提と制約条件 ・WBS簡易版・個人/グループ演習 ・全体発表と講師講評 ・全体発表と講師講評
8. 先読み力向上「5つの習慣」【講義】	1.5h	◎総まとめ ・自己成長のための指針
計	12.0Hr	

※改善のため、予告なくカリキュラム及び教材を一部変更することがあります。

5. 使用教材

オリジナルテキスト

6. 到達目標

- ・独力でリスク管理表が作成できる。
- ・独力EVMを使った進捗管理ができる。
- ・リスク対策を1人5つ以上、現場の仕事に持ち帰る。